

stichting

Zenobia



Jaarverslag 2025



Inhoudsopgave

Voorwoord van het Stichtingsbestuur.....	3
Informatie over Stichting Zenobia.....	4
Organisatorische structuur	5
Bestuur	5
Raad van Toezicht (RvT).....	5
Raad van Advies (RvA)	5
Beloningsbeleid.....	5
Beleidssterreinen.....	6
Evenementen	6
Publicaties	8
Onderwijs.....	8
Publiciteit.....	9
Financieel verslag	12
Opmerkingen over de realisatie van 2025 en de begroting van 2026	12
Realisatie boekjaar 2025	13
Begroting boekjaar 2026.....	15
Statement van de Raad van Toezicht	17
Ondertekening	18
Acceptatie door de Raad van Toezicht	18

Voorwoord van het Stichtingsbestuur

Het bestuur van Stichting Zenobia kijkt terug op een succesvol en inhoudelijk rijk jaar. Direct aan het begin van 2025 werd de langverwachte Carthagobundel gepubliceerd, dat na een nauwgezette samenwerking tussen de auteurs en de Zenobia-reeksredactie een zeer waardige toevoeging aan de Zenobia-reeks is geworden.

Daarnaast hebben het Organiserend Comité en leden van het bestuur samen een gevarieerd aanbod aan publieksevenementen georganiseerd, waaronder de jaarlijkse Zenobia-lezing, dit jaar over Keltische talen en culturen rond het historische Middellandse Zeegebied, een panelgesprek tijdens de Week van de Klassieken over het gebruik van de klassieke oudheid als rechtvaardiging voor modern machtsdenken en imperialisme, en het jaarlijkse Zenobia-congres, dat dit jaar over culturele uitwisseling rond het historische Zwarte Zeegebied ging. Alle activiteiten werden goed bezocht, waaronder met name ook het panelgesprek, dat een goed voorbeeld is van hoe het doelgebied van de stichting, de geschiedenis van culturele uitwisseling tussen volkeren rond het brede Middellandse Zeegebied, van belang is voor een goed begrip van de debatten van vandaag de dag.

Naast het organiseren van evenementen en de publicatie van de Zenobia-reeks richt de stichting zich recentelijk op het verbreden van de lesstof van het middelbare schoolonderwijs door middel van het ontwerpen en publiceren van lesbrieven. Na een zorgvuldige opstartfase heeft dit in 2025 geleid tot de publicatie van wel twee nieuwe lesbrieven. De eerste lesbrieven gaat over het Akkadisch en het Aramees als het *lingua franca* van het antieke Midden-Oosten, de tweede gaat over Constantinopel en Byzantijns Grieks. Middelbare schooldocenten kunnen deze lesbrieven, die samen met inhoudelijke deskundigen en onderwijsexperts zijn ontwikkeld, gratis op de website van de stichting vinden en direct als lesmateriaal gebruiken.

Dat 2025 voor de stichting zo geslaagd is in belangrijke mate dankzij het enthousiasme en de toewijding van alle betrokkenen bij de stichting: zowel de vrijwilligers die het hele jaar hebben meegewerkt in de diverse redacties, comités en als hulp op evenementen, alsook de donateurs die Zenobia ook dit jaar weer een warm hart hebben toegedragen.

Namens het bestuur danken wij iedereen hartelijk.

Emma Huig

Voorzitter

Arjan Breukel

Penningmeester

Informatie over Stichting Zenobia

Stichting Zenobia (hierna: de stichting) is in 2006 in Amsterdam opgericht onder registratienummer 34309831 en is statutair gevestigd te Amsterdam met als adres Vrijheidslaan 68H, 1078PN Amsterdam. De stichting heeft een ANBI-status en is zonder winstoogmerk. Het heeft ten doel om wetenschappelijk onderzoek naar de culturele uitwisseling tussen en diversiteit van historische volkeren rond het Middellandse Zeegebied in zo breed mogelijke zin onder de aandacht te brengen.

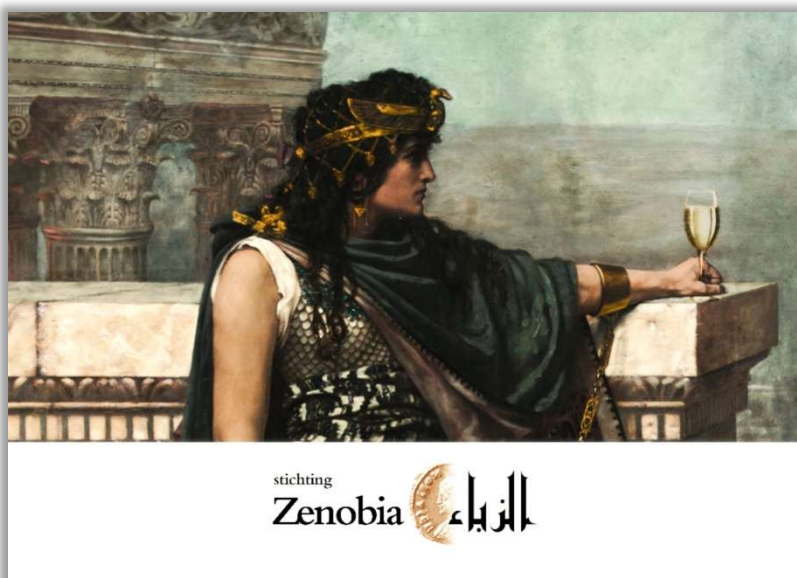
Ter verwezenlijking van dit doel heeft de stichting drie beleidsterreinen:

1. Evenementen: het bestuur en het organiserend comité organiseren jaarlijks verschillende publieksevenementen, zoals lezingen en congressen;
2. Publicaties: de reeksredactie ondersteunt de publicatie van wetenschappelijke artikelen via de zogenaamde Zenobia-bundel, ook wel de Zenobia-reeks;
3. Onderwijs: de onderwijsredactie ontwikkelt samen met inhoudelijke deskundigen en onderwijsexperts les- en nascholingsmaterialen ter ondersteuning van middelbare schooldocenten door middel van de Zenobia lesbrieven.

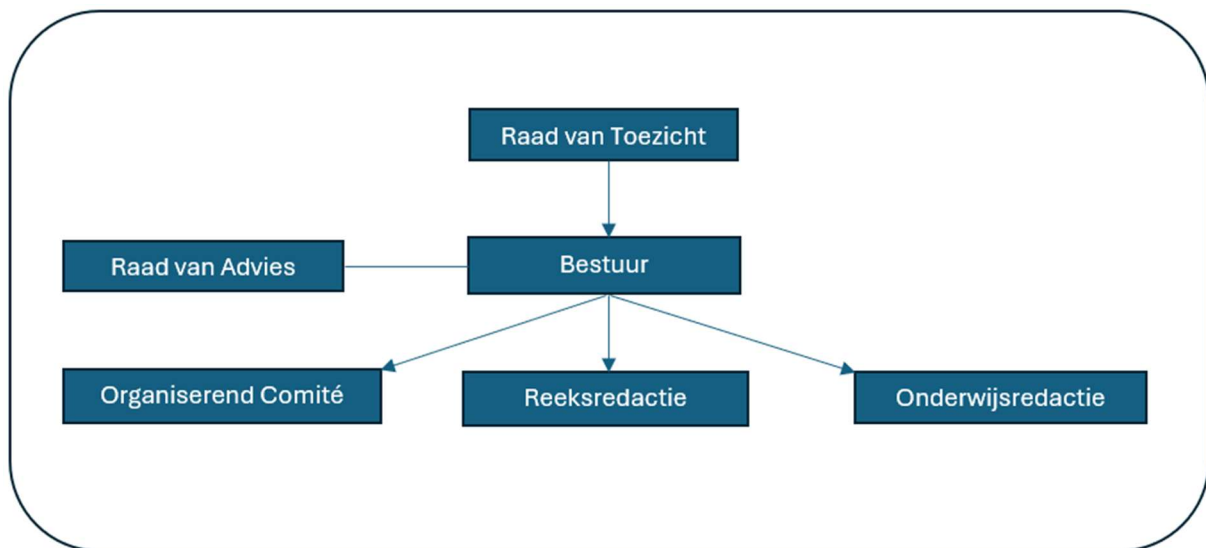
Door binnen deze drie beleidsterreinen actief te zijn, beoogt Stichting Zenobia voor een zo breed mogelijk publiek verdieping en verbinding te bieden bij historische verhoudingen en actuele vraagstukken over culturele verbanden en interacties rondom het Middellandse Zeegebied.

De stichting heeft zogezegd geen winstoogmerk. Het is voor haar financiën afhankelijk van subsidies, donaties, kaartverkoop bij evenementen en de verkoop van publicaties. Alle opbrengsten worden ingezet ten behoeve van het doel van de stichting. Het is niet financieel verbonden aan één specifieke onderwijsinstelling of onderzoeksinstituut.

Bovendien is de stichting op inhoudelijk vlak op geen enkele manier gelieerd aan een derde partij of aan een specifieke academische discipline of wetenschappelijke benadering. Het zet zich er daarentegen juist voor in om samenwerking en dialoog tot stand te brengen tussen onderzoekers van verschillende instellingen, achtergronden en disciplines, om zo een breed publiek inzicht te bieden in en bij te dragen aan wetenschappelijke debatten over het doelonderwerp, zonder hierin noodzakelijk positie te kiezen of een waardenoordeel over te vellen.



Organisatorische structuur



Bestuur

Voorzitter	Emma Huig, MPhil
Penningmeester	Arjan Breukel, MA
Secretaris	Deze positie is momenteel vacant en wordt voorlopig waargenomen door de penningmeester
Bestuurslid Onderwijs	Tuğba Almedy-Altin, MA
Bestuurslid Onderzoek	Dr. Ivo Wolsing
Bestuurslid Publiciteit	Kevin Hoogeveen, MA

Dr. Diederik Burgersdijk en Dr. Johan Weststeijn worden wegens verdiensten verricht ten behoeve van de stichting geëerd als ere- respectievelijk bijzonder bestuurslid.

Raad van Toezicht (RvT)

Voorzitter RvT	Dr. Josephine van den Bent
Lid RvT	Victor Broers, MA
Lid RvT	Floris Rozema, MSc

Raad van Advies (RvA)

Lid RvA	Dr. Raphael Hunsucker
Lid RvA	Dr. Janric van Rookhuijzen
Lid RvA	Dr. Martje de Vries

Beloningsbeleid

Alle medewerkers van de stichting zijn onbezoldigde vrijwilligers. Een beperkt deel van de jaarlijkse begroting wordt gereserveerd voor incidentele vergaderkosten en onkostenvergoedingen zonder structureel karakter.

Beleidsterreinen

Evenementen

Ook in 2025 heeft het stichtingsbestuur zich veelvuldig ingezet om onderzoek naar het antieke Middellandse Zeegebied en de doorwerking van de antieke cultuur onder de aandacht te brengen. Op 13 maart werkten we samen met het Rijksmuseum van Oudheden (RMO) te Leiden om tijdens de jaarlijkse Week van de Klassieken een avondprogramma te verzorgen. Tijdens deze avond in het museum gingen dr. Dinah Wouters (UU/RUG), dr. Tycho Maas (UU) en dr. Nathalie de Haan (RU) in gesprek over de manier waarop de klassieke oudheid historisch is gebruikt om koloniale en imperialistische denkbeelden te legitimeren en te bekritisieren. Dit panel bood het publiek een diepgaande, historisch gefundeerde reflectie op de oudheid als bron en instrument in (vroeg)moderne discoursen over macht, rechtvaardiging en culturele legitimatie.

Daarnaast organiseerden we in samenwerking met het Rijksmuseum van Oudheden (RMO) de tiende Zenobia-lezing op 22 mei, waarvoor prof. dr. Peter Schrijver (UU) werd uitgenodigd. In zijn lezing “Kelten, hun talen en de vroege culturen van het Middellandse Zeegebied” belichtte hij de geschiedenis van Keltische volkeren zoals de Keltiberiërs en Lepontiërs, en hun interacties met de schriftculturen van de oude Mediterrane wereld, waaronder Griekse en Etruskische invloeden. Hiermee werden aanwezigen meegenomen in de dynamiek van taal, cultuur en schriftgebruik in een regio die vaak buiten de traditionele klassiek-georiënteerde blik valt, en werd het actuele onderzoek op dit terrein voor een breed publiek toegankelijk gemaakt. Beide evenementen waren gratis toegankelijk en trokken een divers gezelschap van geïnteresseerden, studenten en professionals, waarmee we het voor publiek mogelijk maakten om zich te verdiepen in uiteenlopende aspecten van de antieke wereld en de manier waarop deze nog steeds relevant kan zijn voor hedendaagse discussies over taal, cultuur en geschiedenis.

Op zaterdag 15 november vond in de Thomaskerk te Amsterdam het negentiende Zenobiacongres plaats. Zoals ieder jaar stond het congres in het teken van een nieuw thema; ditmaal luidde de titel ‘*De Zwarte Zee: Scythen en Sultans van Colchis tot Constantinopel*’. Gedurende de dag werd de veelzijdige geschiedenis van het Zwarte Zeegebied vanuit verschillende



invalshoeken belicht. Van de verbeelding van de Argo bij de Romeinse dichter Valerius Flaccus tot de geopolitieke betekenis van de zeestraat van Kertsj in de late middeleeuwen, de impact van Belgische industriëlen op de internationale betrekkingen van het negentiende-eeuwse Ottomaanse Rijk en de omgang met klassiek erfgoed in hedendaags Turkije: het programma bood een breed chronologisch en thematisch perspectief. In drie plenaire blokken gingen de sprekers in op de Klassieke Oudheid, de Late Oudheid en middeleeuwen en de Zwarte Zee als modern grensgebied. Met bijdragen van dr. Matthieu de Bakker, dr. Mark Heerink, prof. dr. Peter van Nuffelen, prof. dr. Serena Ferente, dr. Houssine Alloul en prof. dr. Daniëlle Slootjes en dr. Ewan Short, en een muzikaal intermezzo van ensemble Cucuna tijdens de lunch, kan worden teruggekeken op een inhoudelijk rijk en inspirerend congres.

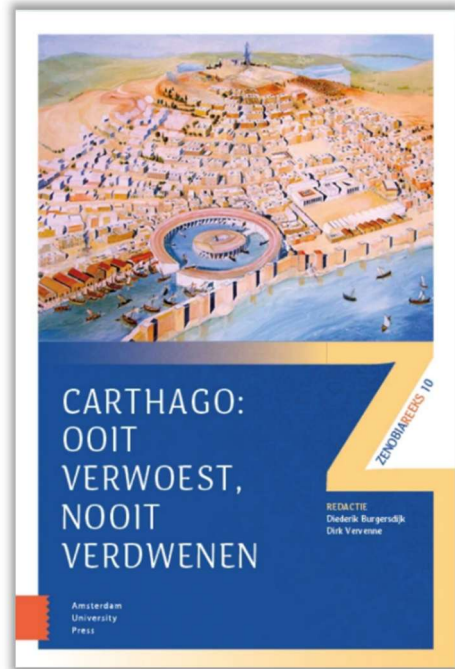


Het bestuur en het organiserend comité kijken met veel tevredenheid terug op het afgelopen jaar, vooral vanwege de diversiteit die in de verschillende activiteiten naar voren is gekomen. De constante bezoekersaantallen bij het jaarlijkse Zenobia-congres laten zien dat er een blijvende interesse is voor de thema's die de Stichting aandraagt. Ook de grote belangstelling voor de activiteiten in het RMO bevestigt het succes van de programma's. Deze positieve uitkomsten zijn een duidelijk teken dat de doelstellingen van de Stichting Zenobia – het bevorderen van kennis over de oudheid, het stimuleren van interculturele uitwisseling en het creëren van een platform voor wetenschappers en geïnteresseerden – relevant blijven.

Voor 2026 staan de volgende activiteiten gepland: op 16 april spreekt dr. Mariëtte Verhoeven (RU) tijdens de Week van de Klassieken in het RMO over de rol van water als marker van identiteit in Constantinopel door de eeuwen heen. Op 7 mei zal dr. Emilie van Opstall (VU) de jaarlijkse Zenobia-lezing verzorgen, die dit jaar gaat over reizende verhalen tussen Oost en West. In het najaar vindt het twintigste Zenobiacongres plaats. Datum en plaats worden later bekend gemaakt.

Publicaties

Begin 2025 publiceerde de reeksredactie de Zenobia-bundel *Carthago: Ooit Verwoest, Nooit Verdwenen*, tot stand gekomen onder redactie van Diederik Burgersdijk en Dirk Vervenne in samenwerking met de reeksredactie van de stichting. Dit werk bundelt bijdragen van verschillende auteurs die betrokken waren bij het Carthago-congres van enkele jaren geleden en belicht op die manier vanuit verschillende invalshoeken Carthago als spil in economische, politieke en militaire netwerken. Daarbij wordt bovendien aandacht verleend aan de etnische diversiteit en veelvoud van identiteiten binnen het Carthaagse Rijk en de manier waarop in later eeuwen op dit rijk werd teruggekeken. De Reeksredactie heeft momenteel nog vier titels ter voorbereiding.



Onderwijs

Voor de onderwijsredactie was 2025 een productief jaar: Er werden twee lesbrieven gepubliceerd en een derde is in ontwikkeling. De eerste is het tweede deel in de reeks *Een Mesopotamische Odyssee*, ontwikkeld door Hanna Lodders en Bas Wagenaar. Deze lesbrief gaat over het Akkadisch en het Aramees als regionale *linguae francae* en over het spijkerschrift, dat gebruikt werd om die talen te schrijven. Daarmee sluit deze lesbrief goed aan op de eerste publicatie van de module, over het Mesopotamische pantheon. Op advies van Hanna en Bas hebben we de volgorde van de lesbrieven aangepast op de website, waardoor de lesbrief over de talen en het schrift van Mesopotamië de eerste in de reeks wordt, gevolgd die over het pantheon. De derde lesbrief in de reeks zal gaan over een van de meest bekende steden in de regio: Babylon, die zal worden vergeleken met een van de meest bekende mythische steden in Klein-Azië, Troje. De leidraad wordt Alexander de Grote, die in beide steden is geweest als ‘buitenstaander.’



De tweede gepubliceerde lesbrief is de module over Byzantium, die sinds 2023 in de maak was. Deze lesbrief staat op zichzelf en draagt de naam *Patria Konstantinoupoleos: de stadsgeschiedenis van Constantinopel*. De ontwikkelaars, Irene Jacobs en Christian Kicken, hebben de module eerst uitgetest in de vijfde klas van een middelbare school en aan de hand daarvan enkele wijzigingen aangebracht. Deze lesbrief kan worden gebruikt door docenten Grieks in de bovenbouw die hun leerlingen willen laten kennismaken met Byzantijns Grieks. De teksten worden goed ingeleid en bieden behalve een woordenlijst ook de relevante historische context.

Beide lesbrieven zijn gepubliceerd in dezelfde periode als het drukbezochte, negentiende Zenobiacongres, dus besloten we als bestuur om tijdens het congres op

meerdere manieren aandacht te vragen voor de lesbrieven. Dit deden we door hiernaar te verwijzen in de afsluiting, waar we de bezoekers wezen op wat de stichting zoal doet. Bovendien had de bazaarstand van de stichting dit jaar behalve de bundels ook een uitdraai van de in totaal drie lesbrieven die op de website staan, bedoeld om doorheen te kunnen bladeren en – vooral voor docenten – kennis te maken met de lesbrieven en inspiratie op te doen.

De lesbrieven zullen verder onder docenten worden gepromoot op de AlfaGammapartners Leerlingendag in januari 2026, waar Hanna en Bas een workshop zullen geven. De stichting onderzoekt de mogelijkheid om in de toekomst zelf, of met partners, nascholingsactiviteiten te organiseren.



Publiciteit

Het sociale medium waarmee de stichting in 2025 het meeste aantal mensen bereikte is LinkedIn, waarbij de stichting de groei van het vorige jaar onder volgers met een onderwijsachtergrond voortzet. Hoewel de stichting kan rekenen op een groot aantal volgers en bezichtigingen op Facebook waren de interacties in 2025 zeer beperkt en het aantal abonnees op de nieuwsbrief is in 2025 gedaald. Voor het komend jaar is het zaak om manieren te vinden om bij deze media het tij te keren.

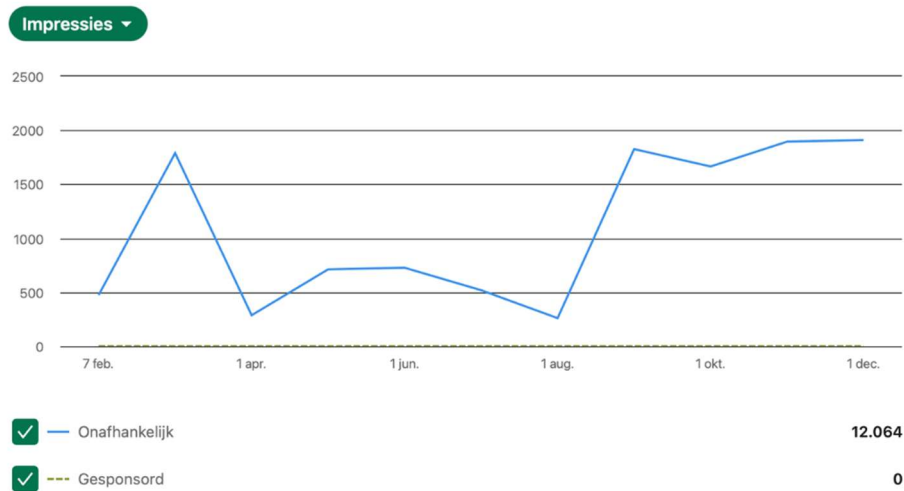
Op Instagram waren de bezichtigingen en interacties dit jaar weer goed en ook de website is het afgelopen jaar goed bezocht is, hoewel dit door een gebrek aan eerdere cijfers voorsnog niet vergeleken kan worden met voorgaande jaren. Op alle media blijkt er vanuit het publiek met name belangstelling te zijn voor aankondigingen van activiteiten, waaronder in het bijzonder het congres, maar op Instagram wisten ook foto's van reeds plaatsgevonden activiteiten veel belangstelling te genereren.

Uit interacties met universitaire professionals blijkt de stichting nog altijd een hoge naamsbekendheid te genieten, hoewel er nog meer ingezet kan worden op betere bekendheid met de reikwijdte aan onderwerpen die onderdeel zijn van het doelgebied van de stichting en verbeterd inzicht in de mogelijkheden tot samenwerking.

Microsoft – LinkedIn

Op LinkedIn bereikt Stichting Zenobia verreweg de meeste mensen. Met name bijdragen die verband houden met de lesbrieven doen het goed, in het bijzonder die, die samenhangen met de Leerlingendag van AlfaGammapartners. Ook de vacature voor de reeksredactie en de aankondiging van het congres zijn goed bekeken. Denk hierbij aan een bereik dat schommelt rond de 1000, met een laagtepunt op 800 en een hoogtepunt op 1600, waarbij de 900-1100 radius het vaakst wordt aangetikt.

Statistieken



Zoals te zien is in de bovenstaande grafiek is geen enkele impressie gesponsord. We hebben een groei ingezet die zich heeft voortgezet in het jaar 2026.

Meta – Facebook

Het bereik op Facebook is minimaal. In totaal waren er 51 interacties op een totaal van 1200 volgers. Interacties vallen zoals de onderstaande afbeelding laat zien uiteen in reacties ('vind-ik-leuk' e.d.), opmerkingen en 'reposts' (deelacties). Interacties zijn oneven verdeeld over het jaar en vallen samen met posts, waarbij er bij herhaalde berichten over hetzelfde evenement een duidelijke afname aan interacties te zien is. Illustratief hiervoor is de piek op 20 augustus, die samenvalt met de eerste congrespost. Deze werd gevolgd door tanende aandacht. Het hoogste aantal interacties dat een post wist te genereren was 10.



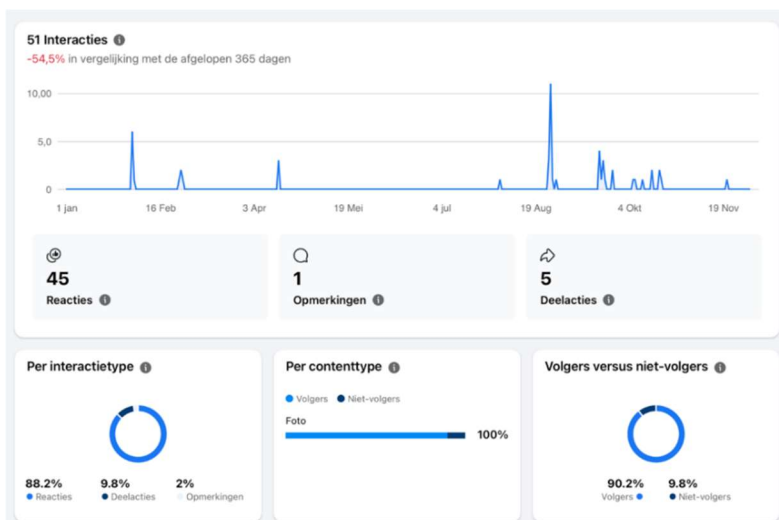
Uit deze statistieken over de weergaven is te zien dat het bereik groter lijkt dan uit de interacties blijkt. Gezien de duur van de weergaven, lijken we te moeten constateren dat de meeste mensen vluchtig een glimp opvatten van de berichten en er voorbij scrollen. 0% van de 3000+ weergaven duurde 3 seconden.

Nieuwsbrief

In 2025 zijn er zes nieuwsbrieven verstuurd. Het aantal abonnees is van 898 aan het begin van 2025 gedaald naar 868 bij de laatste nieuwsbrief in december. Wel schrijven er zich nieuwe mensen voor de nieuwsbrief in. Deze nieuwkomers weten echter de daling niet te stuiten, die zich in 2025 heeft doorgezet tot een totaal aantal abonnees van 865. De links in de nieuwsbrief worden maximaal door 10% van de lezers geopend. Dit betekent dat bij een nieuwsbrief die 900 mensen ontvangen er 300 mensen zijn die de nieuwsbrief openen en er 30 mensen zijn die op een link klikken. Door de zichtbaarheid van de nieuwsbrief in communicatie te verbeteren en het aanmeldingsproces via de website te vergemakkelijken kan deze trend gestuit worden.

Website

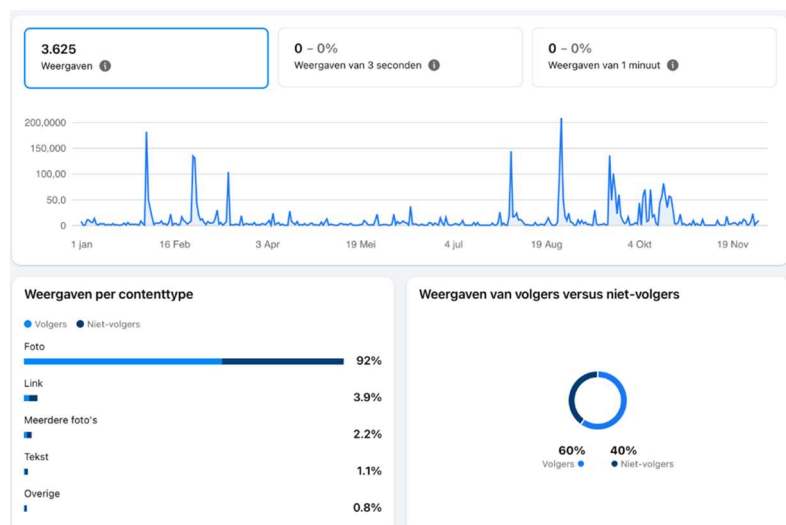
Vanaf de zomer van 2025 houden we het websitebezoek bij. Bezoekers weten de website goed te vinden, al moeten we een slag om de arm houden in verband met bots die ons bezoeken uit Singapore. Een grote belangstelling voor het werk van de stichting in het buitenland is desalniettemin niet geheel uit te sluiten. De gebruikservaring zou wel nog kunnen worden verbeterd door de website en aanmeldingsprocessen voor congrestickets en de nieuwsbrief te vereenvoudigen.



Meta – Instagram

Op Instagram is het aantal interacties per post gemiddeld iets hoger dan op Facebook.

De ster is de post met een fototerugblik op het Cleopatracongres. Foto's van echte mensen scoren beduidend beter dan plaatjes, met uitzondering van de aankondiging van het Zwarte Zeecongres.



Financieel verslag

Opmerkingen over de realisatie van 2025 en de begroting van 2026

De stichting heeft boekjaar 2025 met significant hogere uitgaven dan inkomsten afgesloten. Het negatieve verschil is vrijwel geheel op conto van de publicatie van de Carthagobundel. Publicatiekosten zijn altijd een aanzienlijke kostenpost op de begroting en publicatiejaren zijn hierdoor historisch vaker met een negatief resultaat afgesloten. Ditmaal is de publicatie bovendien vanwege een misverstand voor een groter deel dan gebruikelijk uit de eigen middelen van de stichting gefinancierd. Omdat dit bedrag maar gedeeltelijk terugverdiend wordt uit boekverkoop is het voor de financiële bestendigheid van de Zenobia-reeks van belang om hier in de toekomst wederom aanvullende financiering voor aan te trekken.

Door personele aanpassingen tijdens deze bestuurstermijn was ook een reservering voor het uitbetalen van de onderwijsbeurs, uitgelooft in 2023, niet als reservering in de begroting opgenomen, wat verder drukt op het behaalde resultaat van 2025.

Het financiële beeld is echter niet eenzijdig: 2025 zag namelijk ook significant hogere inkomsten dan voorgaande jaren sinds de Corona-pandemie. Dit kwam door hogere inkomsten uit boekverkoop, op de webshop maar ook op het congres, dat bovendien ook zeer goed bezocht werd. Daarnaast kon de stichting ook rekenen op hogere bijdragen uit subsidieverstrekkende en partnerorganisaties ten opzichte van voorgaande jaren.

Doordat de hoge uitgaven van incidentele aard zijn, terwijl de hogere inkomsten eerder een structureel karakter hebben, is de financiële situatie van de stichting, ondanks een tegenvallend resultaat in 2025, naar het oordeel van het stichtingsbestuur nog steeds gezond. De financiering van toekomstige activiteiten van de stichting is geenszins in het geding, met als enige kanttekening dat er wederom aanvullende financiering van de Zenobia-reeks dient te worden aangetrokken.

Wel houdt het stichtingsbestuur rekening met het huidige financiële klimaat voor de Nederlandse wetenschap, want hoewel de stichting niet zelf afhankelijk is van overheidssubsidies wordt er ingrijpend bezuinigd op verwante vakgroepen en studierichtingen die daar wel afhankelijk van zijn. Door de het terugschalen en zelfs verdwijnen van enkele hiervan en de resulterende verhoogde werkdruk van resterende en met name jonge academici, kan dit op termijn voelbaar worden voor de beschikbaarheid van sprekers en het opvullen van vacante posities van de stichting.

Het is daarom raadzaam om komende jaren in te blijven zetten op het uitbreiden van het academische netwerk van de stichting, in de diversificatie van haar inkomstenbronnen, met name door partnerschappen, boekverkoop en de schaal en aard van de aangeboden activiteiten, en in de zichtbaarheid van de stichting en haar activiteiten.

De financiële situatie van de stichting is echter zoals gezegd gezond en deze maatregelen zijn enkel bedoeld om de kwaliteit en inhoudelijke relevantie van de activiteiten en publicaties van de stichting ook in de toekomst te blijven garanderen.

Realisatie boekjaar 2025

Alle bedragen zijn in EUR.

Realisatie 2025: Uitgaven

Post	2025	2024	2023
Evenementen totaal	5,601.20	5,203.13	3,598.33
Zenobia-lezing	52.00	155.50	95.84
Week van de Klassieken	83.04	49.45	0.00
Congres	5,466.16	4,998.18	3,502.49
Boekpresentatie(s)	0.00	0.00	0.00
Wijnposium	0.00	0.00	0.00
Overig	0.00	0.00	0.00
Beurzen totaal	500	0.00	372.15
Zenobia-beurs	0.00	0.00	372.15
Onderwijsbeurs 2023	500.00	0.00	0.00
Zenobia-reeks totaal	4913.58	0.00	1197.5
Incidentele aanschaf	617.49	0.00	1,185.00
Verzendkosten	28.09	0.00	12.50
Uitgave boeken	4,268.00	0.00	0.00
Lesbrieven totaal	1050	0.00	715
Ontwerp lesbrieven	1,050.00	0.00	715.00
Promotiemateriaal & publiciteit totaal	0.00	35.00	155
Publiciteit	0.00	35.00	155.00
Vaste lasten voorzieningen totaal	320.56	400.73	319.79
Bankrekening. Izzettle en Mollie Payments	254.64	232.42	200.15
Zoomaccount	0.00	102.90	0.00
Webhosting	65.92	65.41	119.64
Bestuurskosten totaal	127.77	86	388.22
Vergaderingen	127.77	86.00	256.97
Onvoorziene kosten	0.00	0.00	131.25
Totaal uitgaven	12,513.11	5,724.86	6,745.99

Realisatie 2025: Inkomsten

Bron	2025	2024	2023
Evenementen totaal	5,026.10	3,421.09	3,358.15
Congres	5,026.10	3,421.09	3,358.15
Wijnposium	0.00	0.00	0.00
Donaties totaal	1,150.00	2,215.00	1,200.00
Vaste donaties	1,125.00	1,125.00	1,125.00
Incidentele donaties	25.00	1,090.00	75.00
Zenobia-reeks totaal	870.04	334.61	1,125.92
Subsidies	0.00	0.00	0.00
Verkoop webshop	324.65	84.00	341.11
Verkoop boeken op congres en activiteiten	545.39	250.61	784.81
Onderwijs totaal	1,050.00	0.00	0.00
Subsidies lesbrieven	1,050.00	0.00	0.00
Sponsoring totaal	1,200.00	1,200.00	0.00
Labrys Reizen	1,200.00	1,200.00	0.00
Rente & vermogen totaal	139.77	239.67	1,137.92
Rente spaarrekeningen	139.77	239.67	137.92
Totaal inkomsten	9,435.91	7,410.37	5,821.99¹

Resultaten	2025	2024	2023
Totaal uitgaven	-12,513.11	-5,744.86	-6,745.99
Totaal inkomsten	9,435.91	7,410.37	5,821.99
Gerealiseerd resultaat	-3077,20	1,665.51	-924.00¹

Eindejaarsbalans vermogen	2025	2024	2023
Inventaris Zenobia-reeks ²	3,931.78	3,352.52	3,858.00
Spaarrekening	10,070.15	14,236.40	14,098.48
Betaalrekening	357.09	1,909.40	2,068.31
Contant geld	654.80	281.00	178.00
Toegezegde subsidie congres 2025	2,000.00		
Totaal eigen vermogen	17,013.82	19,779.32	20,202.79

¹ In overleg met de Raad van Toezicht is afgesproken om opnames van de spaarrekening van de stichting niet langer als inkomstenpost te noteren. Hierdoor wijken het totaal inkomsten en het gerealiseerde resultaat van 2023 enigszins af van eerder gepubliceerde resultaten.

² Verantwoording inventaris Zenobia-reeks: De inventaris is in 2025 in totaal met EUR 870.04 afgenomen ten opzichte van het vorig boekjaar door de verkoop van bundels uit de Zenobia-reeks. Vervolgens is het gestegen met EUR 1000.00 door de toevoeging van 50 exemplaren van de Carthagobundel (verkoopwaarde EUR 20 per stuk), hoewel hier gedurende 2025 ook alweer een deel is verkocht. Daarnaast is de inventaris toegenomen doordat er een indexatie heeft plaatsgevonden van de verkoopprijzen van reeds bestaande bundels, waarvan sommige al jaren niet met inflatie mee waren gestegen, van in totaal EUR 450.00. Om een en ander meer inzichtelijk te maken is met de Raad van Toezicht afgesproken om volgend boekjaar een uitgebreidere verantwoording van de inkoop, eventuele indexatie en verkoop van bundels uit de inventaris aan het jaarverslag toe te voegen.

Begroting boekjaar 2026

Alle bedragen zijn in EUR.

Begroting 2026: uitgaven

Post	Bedrag
Evenementen totaal	5,711.16
Zenobia-lezing	160.00
Week van de Klassieken	85.00
Congres	5,466.16
Zenobia-reeks totaal	2,100.00
Verwachte inkoopkosten bundel	600.00
Vaste reservering publicatie bundel	1,000.00
Reservering betaling AUP Carthagobundel 2024	500.00
Lesbrieven totaal	500.00
Ontwerp lesbrief	500.00
Publiciteit totaal	60.00
Reservering aanpassingen website	60.00
Vaste lasten voorzieningen totaal	320.56
Bankrekening. Izettle en Mollie	254.64
Webhosting	65.92
Bestuurskosten totaal	644.59
Vergaderingen	200.00
Onvoorziene kosten (5%)	444.59
Totaal uitgaven	9,336.31

Begroting 2026: inkomsten

Bron	Bedrag
Evenementen totaal	4,150.00
Subsidies congres	2,150.00
Inkomsten kaartverkoop congres	2,000.00
Donaties totaal	1,125.00
Vaste donaties	1,125.00
Zenobia-reeks	1,400.00
Subsidies	600.00
Verkoop webshop	300.00
Verkoop tijdens activiteiten	500.00
Lesbrieven totaal	500.00
Subsidies	500.00
Sponsoring totaal	1,200.00
Labrys	1,200.00
Rente & vermogen totaal	1,730.64
Rente spaarrekeningen	100.00
Positief resultaat vorig boekjaar	1,630.64
Totaal inkomsten	10,105.64

Begrootte resultaten	
<i>Totaal uitgaven</i>	9,336.31
<i>Totaal inkomsten</i>	10,105.64
Begroot resultaat	769.33

Statement van de Raad van Toezicht

Met genoegen kijkt de Raad van Toezicht terug op het afgelopen jaar van Stichting Zenobia. Het was een jaar waarin opnieuw veel waardevolle activiteiten zijn georganiseerd en waarin de stichting haar maatschappelijke doelstelling met overtuiging heeft uitgedragen. Dankzij de inzet van bestuur, medewerkers en vrijwilligers heeft Zenobia ook in 2025 een betekenisvolle bijdrage geleverd.

De Raad van Toezicht spreekt haar waardering uit voor het bestuur. In het bijzonder willen wij het bestuur complimenteren met de wijze waarop is omgegaan met de personele uitdagingen waarmee de stichting werd geconfronteerd. Ondanks de complexiteit van deze vraagstukken heeft het bestuur steeds gezocht naar passende oplossingen, waarbij de continuïteit van de organisatie en de kwaliteit van de activiteiten centraal zijn blijven staan. Dat verdient erkenning.

Tegelijkertijd ziet de Raad van Toezicht enkele aandachtspunten voor de komende jaren. Door bijzondere en begrijpelijke omstandigheden is het eigen vermogen van de stichting de afgelopen twee jaar afgenomen. Hoewel deze ontwikkeling goed verklaarbaar is, achten wij het van belang dat het bestuur de komende periode nadrukkelijk inzet op het versterken van de vermogenspositie. Een gezonde financiële buffer is essentieel om ook op de langere termijn de stabiliteit, slagkracht en onafhankelijkheid van de stichting te waarborgen en ruimte te behouden voor toekomstige ambities.

Daarnaast vraagt de Raad van Toezicht het bestuur om in het komende jaar een nieuwe langetermijnvisie en bijbehorende strategie voor de stichting te ontwikkelen. Met het oog op de bestuurswisseling die komend jaar zal plaatsvinden, is het belangrijk dat een helder strategisch kader gereed ligt. Daarmee kan het nieuwe bestuur voortbouwen op de sterke basis die de afgelopen jaren is gelegd en de stichting met vertrouwen en richting verder ontwikkelen.

De Raad van Toezicht heeft er vertrouwen in dat het bestuur deze aandachtspunten voortvarend zal oppakken. Wij danken het bestuur, de medewerkers, vrijwilligers en alle betrokkenen voor hun grote inzet en betrokkenheid in het afgelopen jaar en zien de toekomst van Stichting Zenobia met vertrouwen tegemoet.

Namens de Raad van Toezicht,

Victor Broers, MA

Lid van de Raad van Toezicht

Ondertekening

Ondergetekenden verklaren dat dit verslag zorgvuldig is opgesteld en dat het, naar hun beste weten, de waarheidsgetrouwe resultaten en situatie van Stichting Zenobia tijdens het boekjaar eindigend op 31 december 2025 vertegenwoordigt.



Emma Huig, MPhil

Voorzitter van het Stichtingsbestuur



Arjan Breukel, MA

Penningmeester en plaatsvervangend secretaris van het Stichtingsbestuur

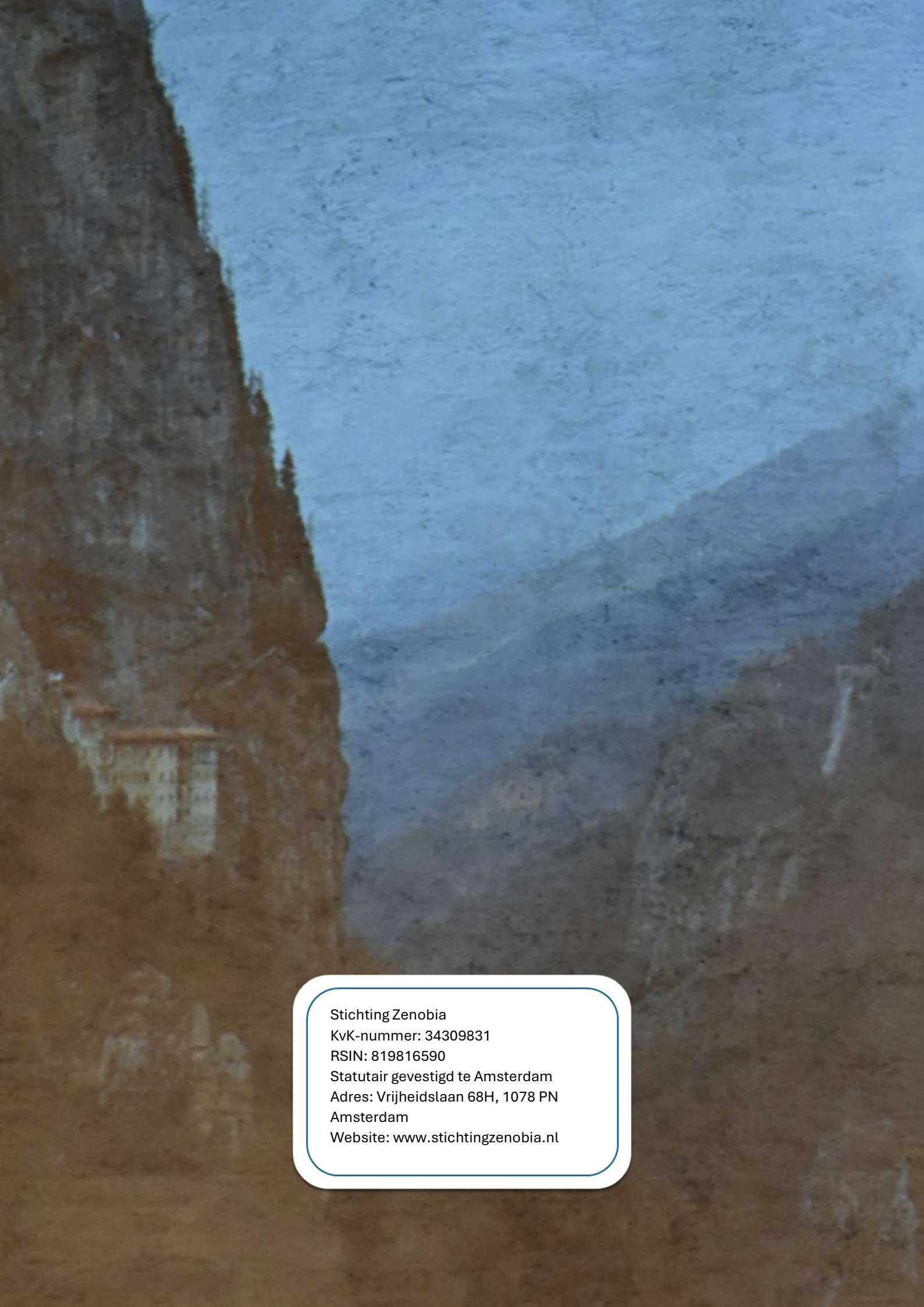
Acceptatie door de Raad van Toezicht

Namens de Raad van Toezicht accepteert de Voorzitter van de Raad van Toezicht de resultaten zoals gepresenteerd in dit verslag.



Dr. Josephine van den Bent

Voorzitter van de Raad van Toezicht

A scenic view of a mountain valley. On the left, a large, multi-story stone building is built into a steep, rocky cliffside. The valley floor is a mix of green grass and brown earth, with a few small structures visible in the distance. The sky is a clear, pale blue.

Stichting Zenobia

KvK-nummer: 34309831

RSIN: 819816590

Statutair gevestigd te Amsterdam

Adres: Vrijheidslaan 68H, 1078 PN

Amsterdam

Website: www.stichtingzenobia.nl